

НЭ һәм НХЗ КАТНАШ
ЖАЙЛАНМА ГИДРОКРЕКИНГ
КОМПЛЕКСЫ ТӨЗЕЛЭШ
ПРОЕКТЫН ТОРМЫШКА
АШЫРУ ИДАРӘСЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА
КОМБИНИРОВАННОЙ
УСТАНОВКИ ГИДРОКРЕКИНГ
КОМПЛЕКСА НП и НХЗ

Ленин ур., 75, Әлмәт шәһәрә,
Татарстан Республикасы, 423450

ул. Ленина, 75, г. Альметьевск,
Республика Татарстан, 423450

Телеграф: Альметьевск, Татарстан, «Татнефть»; телетайп 724149 RADUG RU
Телефон: (8557) 30-79-25, факс: (8557)30-75-49, тел./факс(8555)24-16-45; E-mail: urpskug@tatneft.ru
ИНН/КПП 1644003838/164445006, расчетный счет №40702810000000002031 в АБ «Девон-Кредит» (ОАО),
корреспондентский счет №30101810400000000792, БИК 049202792

Отрасль:
Нефтегаз/Нефтехимия

«Татнефть» — одна из крупнейших отечественных нефтяных компаний, осуществляющая свою деятельность в статусе вертикально интегрированной Группы. В состав группы входят нефтегазодобывающие и перерабатывающие производства, нефтехимические производства; предприятия по реализации нефти, газа, нефтегазопродуктов и нефтехимии, а также блок сервисных структур.

Продукты и услуги:
PRIMAVERA P6 v.8.1
PRIMAVERA RISK ANALYSIS

PM.CONTRACT
PM.PROCUREMENT
PM.COST ENGINEERING
PM.PORTAL
PMAGENT
PM.EXCHANGE

Россия, Республика Татарстан, г. Альметьевск
<http://www.tatneft.ru/>

ТАТНЕФТЬ консолидирует бизнес-процессы и повышает их эффективность благодаря внедрению комплексной информационной системы управления проектами на базе решений ORACLE PRIMAVERA и PM.soft

Группа компаний ПМСОФТ успешно завершила проект по разработке и внедрению информационной системы управления проектами в ОАО «Татнефть» на базе ПО Oracle Primavera и решений линейки PM.soft (далее ИСУП). Длительность проекта составила 6 месяцев. В результате Заказчик получил настроенную комплексную ИСУП для управления всем жизненным циклом проектов, а также подготовленные ТЗ для продолжения работ в части интеграции ИСУП со смежными системами - «AVEVA», «Дело», «Саперион», «SAP R/3», «Электронная торговая площадка ОАО «Татнефть».

Внедрение ИСУП осуществлялось совместными усилиями сотрудников ОАО «Татнефть» и ПМСОФТ в несколько этапов. На первом этапе были проведены работы по настройке ИСУП для управления проектами стадии ПИР. В рамках данного этапа специалисты ПМСОФТ проанализировали существующую ИТ-инфраструктуру и информационные системы Заказчика, провели обследование бизнес-процессов в области управления проектами, разработали техническую архитектуру и провели настройку ИСУП в части календарно-сетевое планирования (далее - КСП) проектно-изыскательских работ Заказчика. Отдельно в рамках первого этапа были выполнены работы по настройке проектного портала на базе решения PM.portal в части архива проектно-сметной документации и контроля исполнения поручений.

Второй этап включал в себя работы по расширению ИСУП в части календарно-сетевое планирования для управления всем жизненным циклом проекта. Были проведены работы по настройке глобальных структур, справочников, экранных и отчетных форм ИСУП в части КСП. Важным моментом явилась проработка интеграции сметных данных, графиков и фактической информации с площадки посредством внедрения специализированных модулей PMAgent и PM.exchange. В части нормативной документации на данном этапе была разработана и согласована с Заказчиком Методология ИСУП в части КСП, Регламент взаимодействия пользователей, а также выданы рекомендации по масштабированию ИСУП на все проекты Заказчика.

Третий этап предполагал расширение ИСУП в части интеграции календарно-сетевое планирования с учетными подсистемами – финансово - договорного и материально-технического

обеспечения, а также проектного бюджетирования. В рамках данного этапа были настроены модули PM.contract, PM.procurement, PM.cost engineering. В части финансово-договорного обеспечения у сотрудников компании появилась возможность контролировать договорные отношения с привязкой к графику выполнения работ, что позволило получать актуальную информацию с площадки по состоянию каждого договора. В части материально-технического обеспечения произведена автоматизация полного цикла управления поставки технологического оборудования с момента заявки на закупку, заканчивая сдачей оборудования в монтаж. В части бюджетирования был настроен функционал по формированию графиков освоения и финансирования капитальных вложений с дальнейшей агрегацией их в инвестиционные программы. Также в рамках третьего этапа была доработана Методология ИСУП и регламенты взаимодействия пользователей.

Отдельной задачей в рамках реализации проекта стала настройка специализированно модуля для управления проектными рисками Primavera Risk Analysis. Одной из ключевых задач внедрения данного модуля стала возможность формирования корпоративного реестра рисков ОАО «Татнефть». Специалисты ГК ПМСОФТ провели установку, настройку и консультации по работе с ПО Primavera Risk Analysis для рабочей группы Заказчика.

Финальным этапом реализации проекта стала разработка технических заданий для интеграции ИСУП с существующими информационными системами Заказчика. Специалисты ПМСОФТ провели работы по обследованию решений «AVEVA», «Дело», «Саперион», «SAP R/3», «Электронная торговая площадка ОАО «Татнефть», разработали варианты схем интеграции с перечисленными решениями и подготовили технические задания на разработку интеграционных решений по каждой системе.

Следующим шагом развития ИСУП в ОАО «Татнефть» планируется масштабирование системы на все инвестиционные проекты компании, а также реализация интеграционных решений, проработанных в рамках выполненного проекта.

Руководитель группы контроля реализации проекта



И.Ф. Газиев