

1.4. История и тенденции развития управления проектами.

Ассоциация Управления Проектами

Источник: Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов. СОВНЕТ, 2001 г.

40. Управление проектами за рубежом

Ключевое определение:

Управление проектами за рубежом (*Project Management around the World*) – раздел знаний управления проектами, включающий очерк и тенденции развития управления проектами за рубежом как профессиональной сферы деятельности. Включает основные этапы и результаты развития управления проектами от его истоков до современного состояния.

Свод знаний.

Истоки управления проектами уходят в глубь истории. Однако зарождение управления проектами как самостоятельной дисциплины относится к 30-м годам и связывается с разработкой специальных методов координации инжиниринга крупных проектов в США – авиационных в US Air Corporation и нефтегазовых в известной фирме Exxon.

Основные вехи истории управления проектами.

□ **30-50 годы – начало управления проектами на Западе:**

- **1937 г.** – американским ученым Гуликом была осуществлена первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов.
- **1956 г.** – компания «Дюпон де Немур» (*Du Pont de Nemours Co.*) образовала группу для разработки методов и средств управления проектами.
- **1957 г.** – коллективом Remington Rand, возглавляемым Kelly и Walker, был разработан метод критического пути (*CPM*) с программной реализацией на ЭВМ *UNIVAC*.
- **1957-58 г. г.** - для программы "Поларис" (*US Navy*) была разработана и опробована система сетевого планирования *PERT*.
- **1959 г.** - комитетом Андерсона (*NASA*) был предложен системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу.
- Разработанные в 1956-58 г. г. методы и техника сетевого планирования дали мощный толчок развитию УП.
- Развитие УП в 50-е годы завершилось публикацией *Gaddis* в *Harvard Business Review*, первой обобщающей статьи по управлению проектами [281].

□ **60-е годы - развитие методов сетевого планирования:**

- Развитие УП концентрируется почти исключительно на методах и средствах *PERT* и *CPM*.
- Расширяется сфера применения сетевых методов. Начинается распространение сетевых методов УП в Европу и другие континенты.
- Дальнейшее развитие организационных форм, появление матричной формы организации.
- Лауренс и Лорш, Галбрейт и др. предложили виды возможных интеграционных механизмов и условия, при которых они должны быть использованы [335, 336].
- Разрабатывается целостная система материально-технического обеспечения (1966).

- Появляется система *GERT* (1966), использующая новую генерацию сетевых моделей [202].
 - Создаются профессиональные организации управления проектами:
 - в Европе - Международная Ассоциация управления проектами (*INTERNET*) (1965);
 - в Северной Америке - Институт управления проектами (*PMI*) (1969).
- **70-е годы - развитие системного подхода к управлению проектами:**
- Продолжается развитие и внедрение систем сетевого планирования и управления.
 - Метод СРМ получает законодательную поддержку.
 - В УП учитывается "внешнее" окружение проектов и формальное влияние внешних факторов - экономических, экологических, общественных и др.
 - Решаются проблемы руководителя проекта и команды проекта (1971).
 - Разрабатываются методы управления конфликтами (1977).
 - Рассматриваются организационные структуры УП (1977-79).
 - Создаются профессиональные организации управления проектами:
 - в Австралии - Австралийский институт управления проектами (*AIPM*);
 - в Азии - Японская ассоциация развития инжиниринга (*ENAA*).

Таким образом, уже в 70-х годах сформировался своеобразный "Мир управления проектами", который объединил специалистов разных континентов и стран, направлений и сфер деятельности, национальностей и культур. Все это сыграло существенную роль в развитии УП.

- **80-е годы - управление проектами сформировалось как сфера профессиональной деятельности**
- В начале 80-х - высокий уровень неудач воплощения УП.
 - В середине 80-х ситуация стала улучшаться, Петер Левене привнес реализм в УП - он свел воедино проблемы УП и обеспечения проектов (финансы и другие ресурсы).
 - Развиваются методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика.
 - В практику входят методы управления конфигурацией и изменениями.
 - Развивается управление качеством в проекте.
 - Осознается высокая роль и значение партнерства и слаженной работы команды проекта.
 - Управление риском выделяется в самостоятельную дисциплину в сфере УП.
 - Появляются компьютеры четвертого поколения и новые информационные технологии, что обеспечивает более эффективное использование методов и средств УП.
 - В США публикуется первая версия коллективной работы института *PMI - Project Management Body of Knowledge* (Свод знаний по УП), в которой определены место, роль и структура методов и средств УП и их вклад в общее управление.
 - УП окончательно сформировалось как самостоятельная междисциплинарная сфера профессиональной деятельности.
- **90-е годы - новые направления и сферы приложения управления проектами:**
- В 1991 г. в Германии выходит в свет капитальный труд - учебник и практическое руководство по УП [108], подготовленные национальной Ассоциацией Управления Проектами Германии (*GPM*), в котором обобщен и систематизирован многолетний опыт по управлению проектами в Германии.
 - Начало трансферта знаний и опыта УП в развивающиеся страны.
 - Осознание возможностей и полезности применения УП в нетрадиционных сферах: социальные и экономические проекты, крупные международные проекты и др. Изучение возможности использования УП как методов и средств управления

реформами.

- Осознание необходимости и возможности, а также практическое начало процессов глобализации, унификации и стандартизации в области УП.
- Начало разработки и использования в УП новых информационных технологий на основе всемирной компьютерной сети ИНТЕРНЕТ.
- Разработка и ввод в действие программ сертификации менеджеров проекта.
- Разработка и ввод в действие международных (ISO 10006-10007) и национальных (APM, PMI, AI PM) стандартов по управлению проектами.

Основная литература

Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л., Секлетова Г.И., Якутии Ю.В. и др. Управление программами и проектами / Под редакцией Разу М.Л.. Модуль 8. В 17-модульной программе для менеджеров «Управление развитием организации». - М.: Инфра-М. 1999. - С.392.

Воропаев В.И. Управление проектами в России. - М.: Аланс, 1995. -С.225.

Кочетков А.И., Никешин С.Н., Рудаков Ю.П., Шапиро В.Д., Шейнберг М.В. Управление проектами. Зарубежный опыт. -СПб.: ДваТри, 1993. -С.446.

Morris P. W.G., The Management of Projects. -London: Thomas Telford. 1994.-р.358.

Voropajev V.I.. Project Management in Russia: Basic Notions, History, Achievements, Perspective; - Upper Darby, PA: PMJ, 1997. - p,240.

Дополнительная литература

Решке Х., Шелле Х. Мир управления проектами. - М.: АЛАНС, 1994.

Artto K., Heinonen R., Arenius M., Kovanen V., Nyberg T., Global Project Business and the Dynamics of Change. Technology Development Centre Finland (Tekes). PMA. - Finland: 1998.

ICB- IPMA Competence Baseline. Version 2,0. Editorial Committee: G. Caupin, H. Knopfel, P. Morris, E. Motzel. O. Pannenbacker. International Project Management Association. - Bremen: Eigenverlag, 1999.-р.112.

PM Network. The Professional Magazine of the Project Management Institute. 1998-1999. Серия статей о истории PMI.

Voropajev V.I., Pannenbacker K., The Ways of Project Management Global Development. - "International Journal of Project Management", Vol.16. No 6, 1998. - pp.354-360.