

## Профессиональные объединения и организации

Какие профессиональные объединения и организации существуют по управлению проектами? Как вступить в такое сообщество? Как подтвердить или повысить свою квалификацию в области управления проектами? Кому и зачем необходимо сертифицироваться в области управления проектами? Где можно подготовиться к такой сертификации? Где пройти сертификацию?

В мире создано и успешно функционирует множество профессиональных сообществ, объединяющих профессионалов в области управления проектами. Каждая уважающая себя страна имеет свою национальную ассоциацию и свой национальный стандарт в области управления проектами. В России и странах СНГ наиболее известны две профессиональные ассоциации специалистов в области управления проектами:

Project Management Institute (PMI) – Институт Управления проектами

International Project Management Association (IPMA) – Международная Ассоциация Управления Проектами.

Основанный в 1969 году, Институт Управления Проектами PMI вырос в крупную профессиональную ассоциацию по управлению проектами, объединяющую около 220 000 членов. PMI представлен в 159 странах через Отделения (Chapters), действующие на локальном уровне, а также сообщества: Коллегии (Colleges) и Группы по интересам (SIGs - Special Interest Groups). Штаб-квартира PMI находится в США.

PMI сегодня объединяет профессионалов, связывающих свою деятельность с управлением проектами и представляющих практически все отрасли и виды проектной деятельности. Среди них информационные технологии, телекоммуникации, промышленный сектор, строительство, государственное управление, консалтинг, финансовый и банковский сектор, фармацевтику, автомобильную промышленность, здравоохранение и др. PMI разрабатывает стандарты в различных областях управления проектами, проводит конференции и семинары, образовательные программы и профессиональную сертификацию.

Московское отделение PMI, созданное в 1998 году, сегодня объединяет более 300 человек. Стать членом Московского отделения может любой человек, интересующийся управлением проектами и являющийся членом PMI. Сегодня, опираясь на усилия добровольцев и содействие спонсоров, отделение предоставляет своим членам целый ряд дополнительных возможностей, связанных с интересами профессионалов в управлении проектами в Московском регионе и в России в целом.

PMI предусматривает индивидуальную форму членства. Для студентов существуют специальные программы и скидки. Годовая стоимость индивидуального членства в PMI составляет 119 долларов США + 10 долларов одновременно при вступлении, о членстве для студентов подробнее в четвертой главе. За дополнительную плату можно также вступить в один или несколько секций PMI - это группы по интересам (SIGs), другие локальные отделения и коллегии. Каждый член PMI может по своему выбору быть членом нескольких секций.

### **Преимущества и возможности для членов PMI:**

Как член PMI вы можете получить значительные преимущества, которые будут способствовать росту вашего профессионализма и карьеры. В числе этих преимуществ - доступ к услугам только для членов и скидки на большинство продуктов PMI.

Члены PMI получают копию последней версии Руководства к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide) на английском языке на CD-ROM. Они также имеют бесплатный онлайн доступ к документации по стандартам PMI на сайте в Членской Зоне PMI и Интернет-сообществе Членов PMI.

Члены PMI получают подписку на ежемесячный журнал PM Network и информационный бюллетень PM Today . В Членской зоне также можно читать журнал по управлению проектами для профессионалов Project Management Journal , выходящий ежеквартально.

Как член PMI вы можете вступить во многие организации, входящие в состав PMI, включая Отделения (Chapters), Группы с особыми интересами (SIGs - Specific Interest Groups) и Коллегии (Colleges). Отделения организованы по географическому принципу, SIG группируются по областям промышленности и интересов, а Коллегии - вокруг областей знаний управления проектами. Данные организации предоставляют широкий спектр услуг, включая образовательные программы, разборы конкретных примеров, подготовку к Сертификации PMP и многое другое.

Членская Зона PMI на сайте PMI дает бесплатный доступ к широкому спектру информации. Члены PMI могут читать и распечатывать свежие и старые выпуски PM Network , PM Today и Project Management Journal, просматривать документацию по Стандартам PMI, делать запросы данных по последнему Обзору Зароботной платы, использовать ссылки на информацию по самым горячим вопросам управления проектами и данные о возможностях получения Гранта на Международное Развитие от Правительства США.

- Сообщество Членов PMI - это интерактивная зона в Internet, где члены PMI могут получать ценную информацию и общаться друг с другом в форме он-лайн дискуссий и опросов, через доступ к общим файлам и т.п.
- Члены PMI могут воспользоваться Программами по Страхованию Профессиональной Ответственности и Общей Ответственности (для владельцев собственного дела) с возможностью выбора страхового пакета.
- Члены PMI, ищущие работу, могут опубликовать свое резюме на сайте для работодателей Career Headquarters. Те, кто ищет сотрудника, могут оставить объявление о приеме на работу с пятидесятипроцентной скидкой. В эту сумму также входит доступ к PMI CareerLink Directory, содержащей тысячи резюме членов PMI.
- Члены PMI получают значительные скидки по оплате экзамена PMP. Те, кто успешно прошел этот экзамен, имеют значительные скидки на повторную сертификацию. Члены PMI имеют скидки на регистрацию при посещении курсов PMI's Seminars World®, а также на участие во всем интерактивном обучении, включая курсы eSeminarsWorldSM и серию курсов на основе PMBOK® Guide "Прикладные основы управления проектами" (An Applied Framework for Project Management).
- Члены PMI имеют скидки на регистрацию при посещении международных конгрессов PMI - PMI Global Congress - Europe, PMI Global Congress- North America и PMI Global Congress- Latin America.
- Члены PMI, желающие посещать исследовательские конференции, могут также получить скидку.
- Центр знаний по управлению проектами Джеймса Р. Снайдера при PMI бесплатно обеспечивает членов PMI необходимой, надежной и свежей информацией по практике и теории управления проектами. Через этот центр вы также можете получить третье издание Обзора заработной платы в области управления проектами.
- Члены PMI могут со скидкой приобрести книги, обучающие программы и продукцию, связанную с управлением проектами в Интернет магазине PMI.

IPMA – это содружество европейских национальных ассоциаций управления проектами. Штаб-квартира IPMA находится в Швейцарии. В европейских странах и странах СНГ они сосуществуют таким образом: имеются и отделения PMI, и национальные ассоциации, как и в России, где наряду с отделениями PMI в Москве, Санкт Петербурге и Красноярске имеется и национальная ассоциация управления проектами СОВНЕТ. Российская Ассоциация Управления проектами СОВНЕТ основана в 1990 году и представляет собой добровольный союз

профессионалов, осуществляющих научные исследования и разработки, обучение и сертификацию специалистов в области Управления проектами; обоснование, подготовку, выполнение и управление проектами в различных сферах деятельности. В настоящее время СОВНЕТ объединяет свыше 40 организаций и фирм, около 150 индивидуальных членов, в том числе из дальнего и ближнего зарубежья. СОВНЕТ имеет отделения во многих городах России. Ядро научного потенциала СОВНЕТ составляют свыше 20 академиков и членов-корреспондентов, около 200 профессоров, докторов и кандидатов наук.

#### Виды членства в СОВНЕТ

- Индивидуальный - специалисты в области УП разных стран.
- Корпоративный - отечественные и зарубежные организации, объединения, фирмы и предприятия, являющиеся юридическими лицами.
- Почетный - присваивается специалистам, имеющим крупные достижения в области УП и/или особые заслуги перед Ассоциацией, с установлением льгот.

#### Взносы для членов СОВНЕТ

Тип членства	Регистрационный взнос	Ежегодный взнос
Студенты, аспиранты	300руб.	750руб.
Физические лица	300руб.	2250руб.

При вступлении в СОВНЕТ Регистрационный и Ежегодные взносы платятся одновременно.

Юридические лица, вновь вступающие в члены СОВНЕТ, определяют своих представителей (не менее 3-х человек).

Взносы при вступлении, а также ежегодные взносы коллективных членов СОВНЕТ состоят из 2 частей:

- Корпоративная часть – 8700 рублей.
- Представительская часть – 2250 рублей за каждого представителя (но не менее трех).

Став членом СОВНЕТ, вы получите:

- Широкие возможности для профессионального развития в области УП
- Возможность обмена своими идеями, опытом и обсуждения возникающих проблем с ведущими отечественными и зарубежными профессионалами по управлению проектами;
- Содействие в получении профессионального образования и повышения квалификации в ведущих учебных центрах мира;
- Возможность для публикации своих работ в ведущих российских и зарубежных профессиональных изданиях по УП;
- Оказание практической помощи в осуществлении и управлении проектами;
- Деловые связи и возможность использования профессиональных сетей практически всех стран мира;
- Доступ к информационным профессиональным базам данных по управлению проектами;
- Полную информацию и возможность участвовать в национальных и международных форумах по управлению проектами!

Став членом СОВНЕТ вы автоматически становитесь членом Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA) и пользуетесь многочисленными льготами, установленными СОВНЕТ, IPMA, PMI и других профессиональных организаций, с которыми СОВНЕТ имеет двухсторонние соглашения. Льготы предусматривают снижение цен на все виды услуг.

Эти организации не являются конкурентами, их цели – пропаганда управления проектами и повышение профессионализма в этой области. С помощью членства в этих профессиональных сообществах можно подтвердить или повысить свою квалификацию в области управления проектами. Для этого необходимо пройти соответствующую сертификацию.

### **Сертификация PMI:**

Во всем мире сегодня насчитывается около 184 450 Профессионалов в управлении проектами (сертифицированных PMP – Project Management Professional), которые занимаются управлением проектами в 120 странах. PMP – это степень в области управления проектами, доступная для специалистов из различных отраслей. Получив степень PMP, вы становитесь членом самого крупного и престижного сообщества сертифицированных специалистов в области управления проектами.

Чтобы получить степень PMP, вы, во-первых, должны соответствовать требованиям к образованию и опыту. Во-вторых, вы должны пройти экзамен в виде теста. Он разработан для объективной оценки ваших знаний в области управления проектами. Такое компьютерное тестирование применяется в экзамене на степень PMP по всему миру.

Экзамен на степень PMP оценивает использование знаний, навыков, инструментов и методов, которые применяются на практике в управлении проектами. Экзаменационные требования были разработаны в 1997 году. Экзамен на степень PMP проводится в виде теста с 200 вопросами, каждый из которых содержит 4 варианта ответа, из которых надо выбрать один. Вопросы разработаны и утверждены комиссией, состоящей из PMP. Чтобы успешно пройти тест, экзаменуемый должен набрать не менее 137 баллов (две трети правильных ответов). На 200 вопросов дается 4 часа. Тест проводится в компьютерном формате. Вопросы к экзамену ежегодно проверяются на предмет соответствия экзаменационным требованиям, а также для того, чтобы гарантировать наличие справочной литературы по каждому вопросу.

Существует множество источников для подготовки к экзамену. Основным документом для обучения управлению проектами является Руководство к Своду Знаний по Управлению Проектами (PMBOK® Guide). Этот стандарт на английском и русском языках можно приобрести в on-line магазине PMI, где также предлагается огромное количество учебников и различного рода книг по управлению проектами. При сдаче экзамена кандидат должен также использовать свой опыт, поскольку многие вопросы в тесте построены на ситуациях. PMI не требует обязательного прохождения специальных курсов для подготовки к сдаче экзамена, но если кандидат хочет их прослушать, то список провайдеров обучения в любом регионе можно найти на сайте PMI.

Для того чтобы получить право сдавать экзамен, вы должны отправить в PMI заявку, в которой будет подтверждаться ваш опыт и образование. Вас попросят сообщить:

- Название тестовой программы: Project Management Institute
- Название экзамена: PMP (с 2005 года есть возможность сдавать экзамен с использованием дополнительного русского языка, в качестве языка перевода вопросов и ответов экзамена)
- Ваш идентификационный код в PMI: код заканчивается на E и расположен в верхней части письма - подтверждения возможности сдавать экзамен в PMI.

Отмена/Перенос экзамена должны быть сделаны за пять рабочих дней до запланированной даты экзамена не позднее полудня (12.00 местного времени).

Кандидаты, не сдавшие экзамен, должны заполнить Форму Повторной Экзаменации. Она может быть использована в течение года от даты экзамена. Как только будет получена оплата за пересдачу, вам будет выслано на ваш электронный адрес новое письмо - подтверждение возможности сдавать экзамен, содержащее информацию о расписании и ваш идентификационный код.

Оплата первого экзамена

\$405.00 US - для членов PMI

\$555.00 US - для лиц, не являющихся членами PMI.

Оплата повторного экзамена

\$275.00 US – для членов PMI

\$375.00 US – для лиц, не являющихся членами PMI.

### **Международная Сертификация COBNET:**

Международная Сертификация осуществляемая COBNET-CERT позволяет подтвердить Вашу квалификацию и компетентность в управлении проектами. Для клиентов и партнеров сертификат является гарантией Вашего опыта и профессионализма в Управлении проектами.

Основой Международной программы сертификации, проводимой в России, является система сертификации Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA), учитывающая достижения и опыт в области управления проектами, а также особенности нашей страны.

#### **Виды сертификатов:**

Кандидат, успешно прошедший все процедуры по одному из сертификационных уровней, получает сертификат утвержденного образца:

Сертификат уровня А: Сертифицированный директор проектов.

Сертификат уровня В: Сертифицированный управляющий проектом.

Сертификат уровня С: Сертифицированный профессионал по управлению проектами.

Сертификат уровня D: Сертифицированный специалист по управлению проектами.

### **Международная Ассоциация Развития Стоимостного Инжиниринга (ACCE)**

Международная организация AACE (The Association for Advancement of Cost Engineering), созданная в 1956 году, является крупнейшим профессиональным обществом в области стоимостного инжиниринга. Она насчитывает более 5,500 членов во всем мире и более 80 представительств в 78 странах.

AACE является организатором ряда образовательных программ, направленных на улучшение профессиональных и технических навыков, проводит ежегодные встречи, семинары, выставки, презентации, социальные и сертификационные программы. Организация также издает ежемесячный международный журнал «Cost Engineering Journal» («Журнал Стоимостного Инжиниринга»), который содержит новейшую информацию в области стоимостного инжиниринга; для пользователей также доступен электронный вариант журнала на сайте AACE.

AACE предоставляет широкий спектр возможностей для повышения квалификации и сертификаций:

1. прохождение интерактивных и CD-тренингов для профессионалов
2. участие в семинарах на различные темы, такие как: анализ рисков, стоимостной инжиниринг, управление проектами и многие другие.
3. различные сертификации: CCC, CCE, ICC, PSP, EVP.

10 апреля 2007 года произошло первое заседание и выбор членов правления Российского отделения Ассоциации МАРСИ. На нем были избраны и утверждены следующие кандидатуры:

Исполнительный директор: Александр Цветков, д. т. н., член-корреспондент АТН РФ, СРМ IPMA, Генеральный директор ЗАО «ПМСОФТ»

Президент: Елена Колосова, к. т. н., СРМ IPMA, Исполнительный директор ЗАО «ПМСОФТ»

Вице-президент: Татьяна Соломина, Нарьянмарнефтегаз

Казначей: Наталия Константинова, к. т. н., Финансовый директор ЗАО «ПМСОФТ»

### Сертификация AACE

Поскольку число предлагаемых AACE сертификаций постоянно растет, а поток сертифицируемых увеличивается, главной задачей Ассоциации является поддержание высокого уровня процесса подготовки и проведения сертификации.

Цель любой программы по сертификации – официальное подтверждение профессиональных способностей человека.

Для чего нужна сертификация AACE?

Поднять профессиональные стандарты на новый уровень.

Подтвердить компетентность ваших сотрудников в профессиональных вопросах.

Создать стимул к постоянному совершенствованию знаний и навыков.

В данный момент AACE предлагает 3 уровня сертификации. С помощью следующей таблицы вы сможете ознакомиться с основной информацией по сертификации, подробности можно узнать на сайте AACE ([www.aace.ru](http://www.aace.ru))

	CCC/CCE	Specialty	ICC
Требования к кандидату	Опыт работы в профессиональной сфере не менее 8 лет, из которых 4 года могут быть заменены наличием степени в технической области или лицензии PE.	Опыт работы в профессиональной сфере не менее 8 лет, из которых 4 года могут быть заменены наличием диплома о высшем образовании.	Опыт работы в профессиональной сфере не менее 4 лет, из которых 4 года могут быть заменены обучением в ВУЗе.
Стоимость	\$345,00 (для членов AACE)	\$345,00 (для членов AACE)	\$150,00(для членов AACE)
Способ проведения сертификации	Статья по профессиональной тематике объемом 2,500 слов, тестирование	Письменный ответ на ситуативный вопрос, тестирование	Тестирование
Срок действия сертификата	Повторная сертификация проводится каждые 3 года	Повторная сертификация проводится каждые 3 года	Повторная сертификация проводится каждые 6 лет

Кроме того, узнать все подробности прохождения сертификации, подготовиться к экзаменам, встретиться и обменяться опытом с теми, кто уже прошел сертификацию можно в Университете Управления Проектами. Университет Управления Проектами и его сотрудники являются членами правлений профессиональных сообществ PMI, IPMA и AACSB, многие из них прошли сертификацию. С учетом собственного опыта, нами разработаны курсы подготовки к сертификации и оказываются услуги по заполнению необходимых документов для прохождения сертификации. Институт управления проектами PMI присвоил Университету Управления Проектами статус Global R.E.P. (Registered Education Provider) – зарегистрированного провайдера образовательных услуг PMI. Таким образом, любые курсы Университета, позволяют получить баллы, характеризующие профессиональное развитие специалиста (PDU – Professional Development Units), обязательные для прохождения сертификации PMI.